

# La gouvernance au sein des Conseils d'administration des associations de fidèles laïcs

*Un service ecclésial*

*Fiche de formation AIC  
Octobre - novembre 2023*

# Contexte

- **Situations d'abus** portées à la connaissance du Dicastère pour les Laïcs, la Famille et la Vie
- 06/2021 : nouveau **Décret général** pour promouvoir le **renouvellement** des CA
- 09/2021 : **Symposium** '*La responsabilité de gouvernement au sein des associations laïcales. Un service ecclésial*'.

Occasion de réfléchir au sein de l'AIC  
à l'exercice de l'autorité dans une  
perspective ecclésiale



Vatican 16/09/2021



## **Mission ecclésiale** des associations de laïcs

- Vivre et faire fructifier les charismes
- Être une force missionnaire et une présence prophétique
- Construire l'avenir du saint peuple fidèle de Dieu.
- Utiliser les dons reçus pour réaliser les finalités qui nous sont propres et pour le bien de nos membres

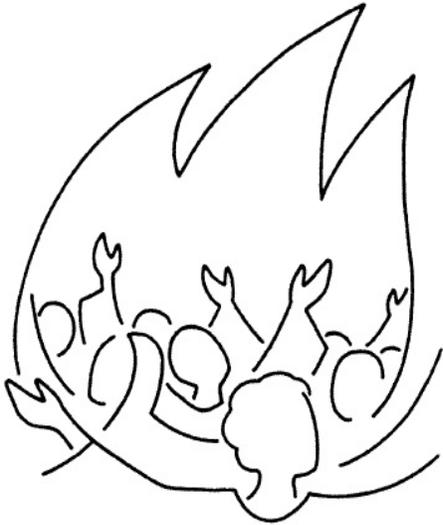
## Gouvernance et **appel à servir**

- Serviteurs du Seigneur et de nos frères
- Notion de service :
  - ❖ Service à la **personne**
  - ❖ Service au **charisme**
  - ❖ Service à la **mission**

## Gouvernance **au service du charisme**

- Charisme = **don suscité par l'Esprit Saint**
- Charisme du fondateur -> **charisme collectif**
- Membres **gardiens co-responsables** du charisme sans cesse vécu et vivifié -> maturation constante
- Président et CA = **premiers serviteurs** du charisme collectif
- Un charisme à **transmettre** (prière, statuts, Jésus au centre)

## Gouvernance **au service du charisme**



*« Chacun, là où le Seigneur l'a placé, est appelé à le faire croître et à le faire fructifier, confiant que c'est Dieu qui opère tout en tous. **C'est toujours l'Esprit Saint qui est en charge au sein de nos associations.** »*

*(Pape François)*

## **Obstacles** à une bonne gouvernance :

- **Le désir de pouvoir**
- **La déloyauté**

## Gouvernance et **exercice de l'autorité dans l'Église**

- Autorité pour permettre à la communauté de grandir
- Exigence de **discernement permanent** et de prise de recul
- **Équilibre à garder** entre excès de pouvoir et manque de gouvernement
- Apparition de tensions parfois inévitables -> à gérer avec discernement **en cohésion avec notre mission ecclésiale**

## Gouvernance et invitation à **accepter de changer**

- Pour **s'améliorer**

- ❖ Réfléchir ensemble pour incarner le charisme dans les nouvelles situations
- ❖ Prévoir une alternance dans les postes de gouvernance

- Pour **préparer le futur**

- ❖ Apprendre à écouter et à discerner et être disponible pour une rencontre avec le Seigneur et une conversion personnelle constantes

## Gouvernance et **limitation** de la **durée des mandats**

- Pour **promouvoir** un **sain renouvellement** des organes de gouvernement
- Pour **prévenir** des appropriations qui ont suscité des **violations** et des **abus** par le passé
  - Modification des statuts de l'AIC pour se conformer à certaines nouvelles exigences

# CONCLUSION

- Nous **plantons des graines** de ce qui se développera quand nous ne serons plus là...
- Il est important d'**apprendre à se retirer** et d'encourager le renouvellement des équipes
- Il est nécessaire de **former tous les volontaires AIC à la gouvernance en tant que service ecclésial** en tenant compte de la **réalité** de l'Église **d'aujourd'hui** :
  - > pour pouvoir leur confier plus tard des responsabilités
  - > pour qu'ils contribuent à la mise en place d'un bon conseil d'administration

*Nous sommes tous invités à **vivre et transmettre l'esprit du Décret général**  
**à tous** les niveaux de l'association !*

# CONCLUSION

**Notre mission** comme conseil d'administration  
= **préparer l'avenir**



## Notre place comme laïcs dans l'Église est essentielle !



*“ Le travail réalisé par les laïcs est énorme, en particulier depuis Vatican II.”*

*“ Sans les laïcs il n’y aurait pas d’Église aujourd’hui !  
Ce sont eux qui la font progresser, qui font avancer le  
développement des programmes sociaux, d’éducation ...”*

**Cardinal Farrell,**  
*Préfet du Dicastère Pour les Laïcs, la Famille et la Vie,*  
*Vatican 16 septembre 2021*

## Questions pour la réflexion en équipe

- 1) Qu'est-ce qui a le plus retenu votre attention ?
- 2) Quelles principales difficultés en lien avec la gouvernance rencontrez-vous dans votre équipe/association ?
- 3) Quelle formation à la bonne gouvernance proposez-vous aux volontaires de votre association ?

## Questions pour la réflexion en équipe

- 4) Comment pouvons-nous nous assurer que les personnes salariées des associations AIC travaillent dans des conditions décentes ? Quand cela s'avère nécessaire, que pouvons-nous faire pour améliorer leurs conditions de travail ?
- 5) Que pourrions-nous faire de plus pour diffuser l'esprit du Décret au sein de notre association et favoriser le renouvellement des leaders au sein des équipes comme demandé par le Dicastère ?